

L'ECHO

ÉCONOMIE • ENTREPRISE • FINANCE

S&P 500	1.291,24	-1,12%	↘
DJ STOXX 50	3.475,24	-2,10%	↘
BEL 20	3.887,45	-1,70%	↘
EURO EN DOLLAR US	1,288	+0,15%	↗
BARIL DE BRENT	72,58	-1,00%	↘

DU SAMEDI 13 AU LUNDI 15 MAI 2006 N° 95 - 126^e ANNÉE. PRIX: 1,30 EUR. RUE DE BIRMINGHAM 131, 1070 BRUXELLES. TÉL.: 02/526.55.11.

Microsoft

Une version originale de Windows, c'est la garantie d'avoir pris des mesures de sécurité optimales.

Windows XP Professional

BlueBackUp
Keeping your Data Available

Backup quotidien et automatisé de vos données vers un site sécurisé.

02/306.86.96
www.bluebackup.be

Rendez-vous sur www.microsoft.be/pme/bluebackup pour tester anonymement votre version de Windows et bénéficier de trois mois de backup gratuits.*

[*] Offre réservée aux indépendants, sociétés, asbl et administrations publiques et valable du 1/4/2006 au 31/5/2006.

économie

Les patients incités à consulter d'abord le généraliste. Celui-ci accordera un «bon de réduction» valable pour une consultation chez le médecin spécialiste si nécessaire. Ce projet du ministre Demotte rencontre toutefois plusieurs résistances, du côté tant des mutuelles que des médecins. **p. 6**

La lutte contre le réchauffement à l'honneur à Bonn. Ce lundi s'ouvre, dans l'ancienne capitale ouest-allemande, une conférence de suivi sur le réchauffement climatique. Au menu: l'après-Kyoto, les quotas d'émissions de gaz à effets de serre et les échanges des droits de polluer. **p. 7**

entreprise

TMS optimiste pour 2006. Le bénéfice net de TMS, distributeur liégeois de pièces de rechange pour engins de chantier et camions, a augmenté de 6,8% l'an dernier. Pour l'exercice en cours, les perspectives sont meilleures grâce à des marchés porteurs et à l'acquisition de Raglan. **p. 10**

Total dissociera le poste de PDG à partir de 2007. Total séparera la fonction de président de celle de directeur général à partir du début de l'année 2007. Le numéro 2 de Total, Christophe de Margerie, deviendra le directeur général en 2007. L'actuel PDG Thierry Desmarest sera président du conseil d'administration. **p. 10**

L'Echo continue sa sensible progression au premier trimestre 2006. Votre quotidien se démarque dans le paysage de la presse francophone avec une nette progression au premier trimestre 2006. Par rapport à l'année précédente, les ventes ont augmenté de plus de 10%. **p. 12**

La piraterie coûterait 30 millions à l'industrie du film en Belgique. L'industrie du film (DVD, vidéo, salles de cinéma) aurait perdu environ 30 millions d'EUR en 2005 en Belgique à cause de la piraterie. Le sous-secteur DVD/vidéo représenterait un marché de 305 millions d'EUR selon le bureau Keyman. **p. 12**

finance

Des IPO made in China. La Grande Chine (Hong Kong, Chine, Taïwan) est devenue un haut lieu pour les introductions en Bourse (IPO). Celles opérées à Wall Street et sur les marchés européens recueillent néanmoins davantage d'argent. C'est ce qui ressort d'une étude de PricewaterhouseCoopers. **p. 13**

RBC Dexia Investor Service affiche ses ambitions. Le groupe, né du rapprochement des activités de services liées aux fonds des groupes franco-belge Dexia et canadien RBC, vise aujourd'hui la croissance. En Belgique, l'activité suit une évolution qualifiée de «particulièrement positive». **p. 14**

SOMMAIRE

Epinglé	p. 2 et 3
Economie	p. 4 à 8
Entreprise	p. 9 à 12
Finance	p. 13 et 14
La semaine en bref	p. 16 et 17
Expertise	p. 18
Business class	p. 19
Marchés	p. 20 à 37
Entreprendre	p. 38
Débats	p. 39
Service	p. 40



ENTRETIEN

Paul De Grauwe: «Scinder le pays n'est pas forcément mauvais»

Au plan purement économique, il pense que chaque région gagnerait à disposer de leviers autonomes.

TANT pour la Wallonie que pour la Flandre, la scission du pays ne serait pas nécessairement une mauvaise chose d'un point de vue purement économique, estime Paul De Grauwe, professeur d'économie à la KUL et ancien sénateur VLD. Il constate que ce sont essentiellement les petites entités qui tirent aujourd'hui le mieux leur épingle du

jeu de la mondialisation, là où précédemment les pays dotés d'un vaste marché domestique étaient les plus performants. L'adage «small is beautiful» se vérifie, selon lui, à la lecture du classement des pays les plus prospères en termes de revenu par tête d'habitant. «Dans le top 10, on retrouve bon nombre d'économies plus petites que la Belgique: Danemark, Irlande, Finlande, Norvège, etc.», souligne-t-il. D'autre part, la présence de deux cultures dans notre pays rend l'élaboration d'une politique économique générale et co-

hérente souvent fort difficile. «C'est vrai au niveau de la politique de l'emploi, mais aussi en matière de relance économique», note Paul De Grauwe. Sur ce dernier point, il se dit franchement sceptique quant aux chances de succès du plan Marshall. «Ce sont de vieilles recettes qui ont montré depuis longtemps qu'elles ne marchaient pas. Ce n'est pas en octroyant des subsides aux entreprises qu'on relance une économie. Mais bon, si les Wallons pensent que c'est la voie à suivre, qu'ils y aillent.»

Interview en page 4



Paul De Grauwe doute des chances de succès du plan Marshall.

SIDÉRURGIE

Arcelor achète un quart de ses actionnaires

Le sidérurgiste va racheter plus de 23% de ses propres actions!

ARCELOR vient de contre-attaquer en éliminant du même coup les résultats trimestriels de Mittal. Si les ouvertures pratiquées en début de semaine par Mittal Steel n'ont pas modifié d'un iota l'avis des dirigeants du groupe luxembourgeois sur le caractère de l'OPA, Arcelor a annoncé une nouvelle phase de son plan de résistance. Il a décidé de racheter, sous forme d'une offre publique de rachat d'actions d'un montant de 5 milliards d'euros, près d'un quart de ses propres actions (23%). Dans un entretien accordé à L'Echo, le patron Guy Dollé s'est notamment dit «confiant» quant à la décision que doit rendre la Belgique lundi. «On est très belge», dit-il. **p. 12**



«Je vais être provocateur mais quand on regarde les performances de Mittal, je me demande pourquoi ce n'est pas nous qui l'achetons», nous a expliqué Guy Dollé dans un entretien.

TÉLÉCOMS

Telegate renseignerait volontiers les Belges

Le groupe allemand se verrait bien concurrencer Belgacom et EDA. A condition que tous passent aux «118»...

LE GROUPE COTÉ TELEGATE conditionne son entrée en Belgique. Il demande au régulateur

des télécoms (IBPT) de lancer le code d'accès «118» pour les services de renseignements téléphoniques. Tout en supprimant les anciens numéros, dont le «1307» de Belgacom et le «1313» de la PME bruxelloise EDA. **X.D.** **p. 12**

BOURSE

Les sociétés belges refusent la disparition d'Euronext Bruxelles

Les sociétés du Bel 20 soutiennent la consolidation boursière, mais tiennent au modèle Euronext.

EURONEXT et Deutsche Börse seraient sur le point de fusionner. Le Financial Times rapporte que

BOURSE

Le Bel 20 gagné par la déprime

Toutes les valeurs du Bel 20 ont achevé la séance de vendredi dans le rouge.

IL S'EN EST fallu de peu que l'indice Bel 20 ne franchisse le seuil historique des 4.000 points. C'était au cours de la séance de jeudi. Contaminé hier, comme toutes les places européennes, par les craintes inflationnistes alimentées notamment par le rebond des cours du pétrole, l'indice a reflué. Il a

clôturé la dernière séance de la semaine en baisse de 1,70% à 3.887,45 points. Les résultats trimestriels annoncés par Delhaize Group et InBev n'ont pas réussi à enrayer la tendance baissière du marché. C'est que le nouvel accès de déprime du dollar, une devise dans laquelle Delhaize et InBev réalisent une grande partie de leurs affaires, a pesé sur ces deux valeurs. Delhaize a perdu 2,8% et InBev 3,6%. **p. 11, 20 et 23**

CHANGES

L'euro touche un plus haut d'un an face au dollar

La devise européenne est remontée de 1,18% sur la semaine face au dollar à 1,288 USD. Elle n'avait plus atteint pareil niveau depuis le 6 mai 2005. Les commentaires en provenance de la

Banque centrale européenne sur les taux d'intérêt ont profité à l'euro. A l'inverse, le billet vert n'a pas reçu le soutien habituel de la hausse du taux directeur de la Fed. **p. 21 et 23**

DOSSIERS ET PORTRAITS

Sofia et Bucarest aux portes de l'UE



La Bulgarie et la Roumanie espèrent obtenir mardi le feu vert de la Commission pour rejoindre les 25 en janvier 2007. Si les progrès ne sont pas jugés convaincants, leur adhésion sera repoussée en 2008. Le verdict est incertain. **p. 3**

Evo Morales fait des vagues à Vienne

Le sommet Europe-Amérique latine a été dominé par la crise provoquée par la nationalisation des hydrocarbures en Bolivie. Evo Morales a profité de la tribune pour durcir le ton, avant de l'atténuer face à Jacques Chirac et José Luis Zapatero. Il a toutefois continué à jeter de l'huile sur le feu face au Brésil. Un contexte propice pour le renforcement de l'association et la défense des droits de l'homme préconisés par la soixantaine de leaders réunis. **p. 8**

Un jardinier qui aime les oiseaux

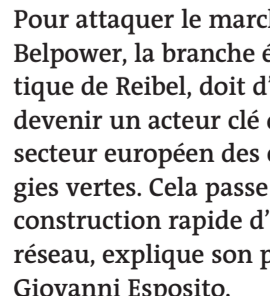
Eric Domb, le fondateur et patron du Parc Paradisio, avoue deux passions, dont il a pu faire son métier: l'amour pour les animaux et les beaux jardins. C'est pourtant un peu par hasard que cet ancien avocat et consultant a décidé d'investir dans l'ancienne abbaye cistercienne de Cambron. C'était en 1992. Aujourd'hui, son parc ornithologique émerge au Top 3 européen. **p. 11**



Le secteur bancaire allemand en attente de réformes

Les banques allemandes du secteur public ont le droit d'acheter des banques privées. Mais l'opposé continue d'être impossible. Une réforme du système paraît donc nécessaire. Si le marché bancaire d'outre-Rhin veut continuer à jouer en «première division», il faut qu'il accorde aux acteurs un cadre concurrentiel commun. **p. 13**

Reibel se hâte de développer Belpower



Pour attaquer le marché US, Belpower, la branche énergétique de Reibel, doit d'abord devenir un acteur clé du secteur européen des énergies vertes. Cela passe par la construction rapide d'un réseau, explique son patron, Giovanni Esposito. **p. 10**

AUTOMOBILE

Fiat et PSA heureux mariés

page deux

LIÉS par un partenariat industriel dans le segment des véhicules utilitaires légers depuis 1978, les groupes Fiat et PSA Peugeot Citroën viennent de présenter, dans l'usine



Sevel de Val di Sangro, leur dernier produit: un fourgon déclinable en... 6.000 versions! Au sortir de l'usine, le véhicule se voit affublé d'un des trois labels impliqués dans l'aventure et confié à l'un des trois services de commercialisation. Seule différence marquante. Ce procédé intrigue toujours, mais n'est pas nouveau. La première génération des Ducato, Jumper et

autre Boxer fonctionnait sur le même principe, et domine actuellement le marché. La deuxième génération apparaît donc sous de bons auspices. Les constructeurs anticipent une croissance des investissements consentis ces prochaines années par les patrons de PME et les indépendants, principaux acheteurs des véhicules utilitaires. **p. 2**

Le magazine «Lifestyle» de **L'ECHO** Aujourd'hui dans votre journal

EXCEPTION

MARCHÉS

■ Le dollar se replie face à l'euro malgré la réduction du déficit commercial américain.
■ Les prix du pétrole chutent suite à la publication d'un rapport de l'AIE révisant à la baisse ses perspectives pour la demande.

VALEURS

■ Belges: Cumerio en recul pour la septième séance d'affilée.
■ Etrangères: La baisse s'est accélérée en fin de journée, les places européennes étant victimes de craintes liées à l'inflation et aux taux d'intérêt.

WALL STREET

■ Les craintes d'inflation et de hausse des taux ont encore fait plier New York. Le Dow Jones a reculé de 1,04%.
■ General Motors a été une des seules valeurs vedettes à s'afficher en progression. **p. 20**

CARRIÈRE

Protéger les jobistes des accidents de travail

L'an dernier, 800 des 110.000 étudiants placés par des agences d'interim pour un job d'été ont été victimes d'un accident de travail. Près d'un blessé sur cinq a été touché au pied ou au bras. Une association lance des actions pour prévenir ces risques. **p. 38**

DÉBAT

Les opérateurs virtuels mobiles sont pris en tenaille entre les opérateurs et le marché

Il ne faut pas fixer aux MVNO, coincés entre les opérateurs et le marché, des objectifs à court terme de simple réduction des prix car le risque serait grand de transformer un modèle prometteur en simple feu de paille. **p. 39**

Cercle de Lorraine
Rappel aux membres

18 mai
Déjeuner conférence
Christine Ockrent,
journaliste et écrivain
présentée par Jacques Bredael,
journaliste

Inscriptions : 02.374.65.25
info@cerclelorraine.be
www.cerclelorraine.be

PETERCAM